



> Retouradres Postbus 16191 2500 BD Den Haag

L0077
Stichting Wold & Waard
t.a.v. het bestuur
Postbus 131
9350 AC Leek

**Inspectie Leefomgeving en
Transport**

Autoriteit woningcorporaties
Graadt van Roggenweg 500
Utrecht
Postbus 16191
2500 BD Den Haag
www.ilent.nl

Datum 10 april 2024
Betreft Toezichtbrief Autoriteit woningcorporaties 2024

Contactpersoon

██████████@ilent.nl

Datum
10 april 2024

Ons Kenmerk
H702741

Geacht bestuur,

Hierbij ontvangt u de toezichtbrief over het onderzoek dat ik naar uw corporatie heb uitgevoerd. De basis daarvoor is het [gezamenlijk beoordelingskader](#) van de Autoriteit woningcorporaties (Aw) en het Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW). In de bijlage vindt u een algemene beschrijving van onze aanpak en tevens treft u daar een overzicht aan van de documentatie die ik voor dit onderzoek gebruikt heb.

Conclusie

Het onderzoek en de gevoerde gesprekken geven geen aanleiding om voor uw corporatie een nader onderzoek uit te voeren. De risico-inschatting voor uw corporatie is laag op alle onderdelen van het gezamenlijk beoordelingskader Aw/WSW. Dit betekent dat ik geen interventies opleg en geen toezichtafspraken met u maak. Hieronder volgt een toelichting op enkele onderdelen.

Ontwikkelingen in de organisatie

In 2023 hebben er bij Wold & Waard vele wisselingen op sleutelposities plaatsgevonden. U bent als nieuwe bestuurder gestart en daarnaast is een geheel nieuw MT en een ██████████ aangetreden. Deze wisselingen betekenen veel verandering voor de organisatie. Ook zijn er enkele teamindelingen aangepast, wat moet leiden tot meer klantgericht werken en eigenaarschap van medewerkers. Daarnaast is in 2023 een nieuw ondernemingsplan vastgesteld.

Op basis van de opgave wilt u dat Wold & Waard een actievere corporatie wordt. Zowel u als de RvC erkennen dat er nog veel stappen te zetten zijn en dat aandacht voor het meenemen van medewerkers in de vele ontwikkelingen van het grootste belang is. Tegelijkertijd geeft u aan dat de organisatie in de basis stevig en taakvolwassen genoeg is om deze veranderingen op te vangen en dat veranderingen grotendeels worden verwelkomd.

Interne beheersing

U bent bezig de interne beheersing te verbeteren. U gaat daartoe meer focus leggen op assetmanagement om zo de middelen optimaal in te zetten voor de ontwikkel- en verduurzamingsdoelstellingen. U bent bezig de benodigde kennis hiervoor in huis te halen.

De implementatie van een nieuw ERP-pakket vraagt veel van de interne organisatie in 2024. Samen met collega corporatie Woonborg versterkt u de ICT-omgeving vanuit een gedeelde visie en IT-team.

De samenwerking met de recent aangetreden ██████████ wordt door u en de RvC als goed omschreven, waarbij ██████████ voldoende ruimte krijgt en neemt voor ██████████ onafhankelijk beeld. Ons beeld sluit hierop aan.

BIJLAGE TOEZICHTBRIEF 2024

Integraal toezicht

De Aw houdt integraal toezicht. Dit betekent dat verschillende risicogebieden in onderlinge samenhang worden onderzocht volgens het gezamenlijk beoordelingskader Aw-WSW en de rechtmatigheidsvereisten in de Woningwet.

Inspectie Leefomgeving en Transport
Autoriteit woningcorporaties

De Aw verstuurt daarnaast jaarlijks een rechtmatigheidsbrief naar aanleiding van de jaarlijkse rechtmatigheidstoets. Deze toets richt zich in ieder geval op de onderdelen passend toewijzen, staatssteun, huursom en WNT en een selectie van andere rechtmatigheidsvereisten. Voor deze beoordeling maakt de Aw gebruik van de gegevens van de verantwoordingsinformatie (dVi). U ontvangt daarover uiterlijk 1 december een aparte brief.

Datum
10 april 2024

Ons Kenmerk
H702741

Risicogerichte aanpak

De planning en uitvoering van het onderzoek is gebaseerd op een risicobenadering. Daarbij is het streven om jaarlijks voor elke corporatie een onderzoek op basis van het gezamenlijk beoordelingskader uit te voeren.

Als op basis van het onderzoek wordt ingeschat dat het risico laag is, zal de inhoud van de toezichtbrief beknopt zijn; de brief vermeldt dan dat er geen aanleiding is tot het verrichten van nader onderzoek.

Als sprake is van een verhoogd risico, zal daar in deze brief nader op worden ingegaan. Op deze onderdelen benoemt de brief dan vervolgspraken, actiepunten, aandachtspunten en/of interventies.

Resultaten vergelijken

De Aw heeft het [opendata-dashboard](#) uitgebreid met nieuwe onderwerpen. De data voor het dashboard komt uit de jaarlijkse prognose- en verantwoordingsinformatie (dPi en dVi) die woningcorporaties aanleveren bij de Aw. In het dashboard kan u per onderdeel een vergelijking maken met de woningmarktregio, corporaties onderling, grootteklasse en afgezet tegen het gemiddelde van Nederland. Hierdoor is het mogelijk om verdiepende analyses uit te voeren.

Gebruikte informatie

In het onderzoek heb ik gebruik gemaakt van de volgende informatie:

- dVi gegevens 2022
- dPi gegevens 2023
- Jaarverslag 2022
- Accountantsverslag 2022
- Managementletter 2022
- Onderzoekresultaten WSW
- Meest recente brieven WSW
- Ondernemingsplan 2023-2026
- Voorgaande oordelen Aw
- Meerjarenbegroting 2024 en verder
- Uitkomst meest recente visitatie
- Overleg 11 maart 2024