



> Retouradres Postbus 16191 2500 BD Den Haag

L1793  
Stichting Acantus  
t.a.v. het bestuur  
Postbus 110  
9640 AC Veendam

**Inspectie Leefomgeving en  
Transport**

Autoriteit woningcorporaties  
Graadt van Roggenweg 500  
Utrecht  
Postbus 16191  
2500 BD Den Haag  
www.ilent.nl

Datum 4 juli 2024  
Betreft toezichtbrief Autoriteit woningcorporaties 2024

**Contactpersoon**

[Redacted]@ilent.nl

Geacht bestuur,

**Datum**

4 juli 2024

Hierbij ontvangt u de toezichtbrief over het onderzoek dat ik naar uw corporatie heb uitgevoerd. De basis daarvoor is het [gezamenlijk beoordelingskader](#) van de Autoriteit woningcorporaties (Aw) en het Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW). In de bijlage vindt u een algemene beschrijving van onze aanpak en tevens treft u daar een overzicht aan van de documentatie die ik voor dit onderzoek gebruikt heb.

**Ons Kenmerk**

H705157

**Conclusie**

De Aw heeft op 24 mei 2024 een tweetal gesprekken gevoerd:

- Een gesprek met [Redacted];
- Een gesprek met [Redacted].

Op basis van het bureauonderzoek en de toezichtgesprekken op 24 mei 2024 op kantoor van Acantus stel ik vast dat de risico inschatting voor uw corporatie laag is op alle onderdelen van het beoordelingskader. Dit betekent dat ik geen interventies opleg en geen toezichtafspraken maak. Wel maak ik met u de volgende afspraak:

- Acantus informeert de Aw actief over de voortgang van de invulling van [Redacted] voor de komende periode aangereikt krijgt).

**Governance - Besturing - Kwaliteit bestuur**

Onder leiding van de huidige bestuurder heeft Acantus zich in de afgelopen acht jaar ontwikkeld van een wat onzichtbare corporatie tot een actieve, gewaardeerde en bepalende speler in de Volkshuisvesting in (Oost-) Groningen. Bestuurder heeft zich als voorzitter van het KR8-samenwerkingsverband van Groninger corporaties ook ingezet voor een goede samenwerking met en tussen deze corporaties. Een klinkend resultaat in dit verband is de opsplitsing van het noodlijdende Marenland en de verdeling van het bezit van Marenland onder een deel van de Kr8 corporaties. Hiermee is een volkshuisvestelijk vraagstuk op regionaal niveau op een daadkrachtige manier opgelost. De Aw spreekt haar waardering uit voor dit proces en de voor de rol van de huidige bestuurder van Acantus hierbij. In afstemming met bestuur en RvC eindigt het dienstverband in principe na twee termijnen. Waarbij na afloop van de tweede termijn bestuurder nog wel maximaal een half jaar aanblijft, om de integratie van het bezit van Marenland af te ronden en een nette bestuurswissel mogelijk te maken. Dit geeft blijk van de grote betrokkenheid en gevoelde verantwoordelijkheid van de bestuurder voor het welzijn van de corporatie.

### **Governance - Besturing - Kwaliteit intern toezicht**

Op 24 mei sprak de Aw met [REDACTED]. Uit dat gesprek kreeg de Aw de indruk dat de RvC goed in verbinding staat met de bestuurder, maar ook kritisch is en distantie bewaart dan wel dichter op de bestuurder opereert, indien dat noodzakelijk is. [REDACTED] wordt gewaardeerd door de leden van de RvC, en ook de Aw zag tijdens dat gesprek een goede rolinvulling van [REDACTED]. [REDACTED] gaf leden in het gesprek ruimte, vatte samen en gaf in laatste instantie ook een eigen opvatting zonder daarbij dominant te zijn.

**Inspectie Leefomgeving en Transport**  
Autoriteit woningcorporaties

**Datum**  
4 juli 2024

**Ons Kenmerk**  
H705157

Inhoudelijk heeft de Aw in het gesprek met de RvC voor een groot deel gesproken over de opvolging van de huidige bestuurder. De RvC ziet een evaluatie van een bestuursperiode van 8 jaar als een natuurlijk moment de balans op te maken. De RvC heeft ervoor gekozen om de huidige bestuurder niet voor een (volledige) derde termijn te benoemen. Wel heeft de RvC de huidige bestuurder bereid gevonden om voor een half jaar na afloop van de tweede termijn aan te blijven. [REDACTED] heeft mij als toezichthouder tijdig geïnformeerd en de Aw heeft een positieve zienswijze verstrekt voor een derde termijn voor de huidige bestuurder van maximaal een jaar.

De RvC benadrukt dat zij erg tevreden is over de huidige bestuurder. De huidige bestuurder heeft het strategisch voorraadbeleid op een hoger plan gebracht (zit nu in de laatste fase van ontwikkeling naast de jaarlijkse herijking) en de productie bij Acantus 'op stoom gebracht'. De organisatie heeft een forse draai gemaakt in het veel meer klantgericht opereren. Ook zijn onder [REDACTED] leiding de relaties met de stakeholders en corporaties in de regio aanzienlijk verbeterd. Tegelijkertijd constateert de RvC dat de interne beheersing, gekoppeld aan een strakke realisatie van de voorgenomen activiteiten, nog wel aan kwaliteit kan winnen. Dit laatste ziet zij als de belangrijkste opgave van Acantus in de nabije toekomst.

De RvC heeft geconcludeerd dat de andere fase waarin Acantus zich inmiddels bevindt (ten opzichte van het aantreden van de huidige bestuurder) een ander profiel voor de te werven bestuurder betekent. Tegen deze context en met een gewijzigd profiel is de bestuurswissel gestart. In het gesprek heeft de RvC de Aw ervan kunnen overtuigen dat het proces tot nu toe zorgvuldig is verlopen. OR en personeel zijn betrokken en er is steun voor de gemaakte keuze.

De Aw heeft in eerste instantie wel een lichte mate van zorg uitgesproken over het tijdspad om te komen tot een nieuwe bestuurder. De zorg zit in het feit dat voorkomen moet worden dat er discontinuïteit van het bestuur ontstaat. De RvC heeft aangegeven al in een ver gevorderd stadium te zijn in het proces. En dat de RvC voldoende kwaliteit ziet en ervaart in het zittend management om een eventuele korte periode zonder bestuurder te overbruggen. Daarmee heeft de Aw vertrouwen dat de continuïteit van het bestuur door Acantus kan worden gewaarborgd. Wel maakt zij de afspraak dat Acantus de Aw actief informeert over de voortgang van de invulling van de bestuursfunctie en dat daarbij ook de opdracht die de beoogd bestuurder voor de komende periode aangereikt krijgt door de RvC met de Aw wordt gedeeld.

### **Governance – Organisatie en Interne beheersing – Volkshuisvestelijk belang**

Uit de gesprekken met zowel het bestuur als met de RvC heeft de Aw de indruk dat Acantus uitdrukkelijk opereert vanuit het volkshuisvestelijk belang. Acantus heeft een tamelijk forse opgave ten aanzien van de versterking (aardbevingsgebied) en verduurzaming, maar heeft dit goed in beeld. De jaarlijkse afstemming van de individuele portefeuillestrategieën van de Groninger Kr8 corporaties draagt hier zeker aan bij. Acantus is in vijf Groninger gemeenten actief, waarbij met vier van deze vijf



# BIJLAGE TOEZICHTBRIEF 2024

## Integraal toezicht

De Aw houdt integraal toezicht. Dit betekent dat verschillende risicogebieden in onderlinge samenhang worden onderzocht volgens het gezamenlijk beoordelingskader Aw-WSW en de rechtmatigheidsvereisten in de Woningwet.

**Inspectie Leefomgeving en Transport**  
Autoriteit woningcorporaties

De Aw verstuurt daarnaast jaarlijks een rechtmatigheidsbrief naar aanleiding van de jaarlijkse rechtmatigheidstoets. Deze toets richt zich in ieder geval op de onderdelen passend toewijzen, staatssteun, huursom en WNT en een selectie van andere rechtmatigheidsvereisten. Voor deze beoordeling maakt de Aw gebruik van de gegevens van de verantwoordingsinformatie (dVi). U ontvangt daarover uiterlijk 1 december een aparte brief.

**Datum**  
4 juli 2024

**Ons Kenmerk**  
H705157

## Risicogerichte aanpak

De planning en uitvoering van het onderzoek is gebaseerd op een risicobenadering. Daarbij is het streven om jaarlijks voor elke corporatie een onderzoek op basis van het gezamenlijk beoordelingskader uit te voeren.

Als op basis van het onderzoek wordt ingeschat dat het risico laag is, zal de inhoud van de toezichtbrief beknopt zijn; de brief vermeldt dan dat er geen aanleiding is tot het verrichten van nader onderzoek.

Als sprake is van een verhoogd risico, zal daar in deze brief nader op worden ingegaan. Op deze onderdelen benoemt de brief dan vervolgafspraken, actiepunten, aandachtspunten en/of interventies.

## Resultaten vergelijken

De Aw heeft het [opendata-dashboard](#) uitgebreid met nieuwe onderwerpen. De data voor het dashboard komt uit de jaarlijkse prognose- en verantwoordingsinformatie (dPi en dVi) die woningcorporaties aanleveren bij de Aw. In het dashboard kan u per onderdeel een vergelijking maken met de woningmarktregio, corporaties onderling, grootteklasse en afgezet tegen het gemiddelde van Nederland. Hierdoor is het mogelijk om verdiepende analyses uit te voeren.

## Gebruikte informatie

In het onderzoek heb ik gebruik gemaakt van de volgende informatie:

- dVi gegevens 2022
- dPi gegevens 2023
- Jaarverslag 2022
- Managementletter 2022
- Accountantsverslag 2023
- Meerjarenbegroting 2024 en verder
- Onderzoekresultaten WSW
- Meest recente brieven WSW
- Prestatieafspraken 2024